



mySAP Oil & Gas



ООО «Сургутгазпром» – одно из крупнейших предприятий Западной Сибири, занимающееся транспортировкой и переработкой газа и газового конденсата. Компания является дочерним подразделением ОАО «Газпром».

Годовой объем транспортировки газа превышает 65 млрд. куб., общая протяженность системы магистральных трубопроводов 6,5 тыс. км, в системе работают 16 компрессорных станций, около 230 газоперекачивающих аппаратов, численность работников предприятия составляет 14 тысяч человек. В феврале 2002 года ООО «Сургутгазпром» исполнилось 25 лет.

### Уникальность работы

ООО «Сургутгазпром» стало первопроходцем в отрасли на пути решения задач информационного обеспечения производственно-хозяйственной деятельности благодаря успешному внедрению первого этапа АСУ предприятия на базе системы SAP R/3. Большая прозрачность, усовершенствованные информационные потоки данных и сокращение затрат являются подтверждением правильности выбранной предприятием стратегии.

Одной из особенностей работы SAP AG является сотрудничество с ведущими в отрасли консалтинговыми фирмами, расположенными



по всему миру. Так с ООО «Сургутгазпром», наряду со специалистами консалтингового подразделения SAP C.I.S., работает московская компания ЗАО «ИКТ-КОНСАЛТ» – ведущий интегратор в области внедрения корпоративных систем управления предприятий топливно-энергетического комплекса.

### **Использование в качестве аппаратной платформы компании SUN Microsystems**

На первом этапе реализации проекта внедрения системы SAP R/3 была разработана программа создания и развития вычислительного комплекса предприятия на базе бизнес-систем SUN Microsystems. Вычислительные комплексы компании SUN Microsystems отличаются высокой производительностью и надежностью. Это позволяет увеличить жизненный цикл систем на предприятии. Высокая эффективность аппаратного комплекса достигнута формированием оптимального системного ландшафта серверной группы для систем ведения разрабо-



ток, тестирования и промышленной эксплуатации. Выбранная конфигурация аппаратных средств позволяет наращивать мощности и производительность системы за счет модернизации существующих и приобретения новых компонентов.

### **Интегрированные решения SAP AG, примененные на ООО «Сургутгазпром»**

Преимущества, полученные предприятием от внедрения системы SAP R/3, связаны с высокой степенью интеграции решаемых функций, которая в значительной мере совершенствует информационные потоки, увеличивает прозрачность информации внутри предприятия.

Ведение в системе SAP R/3 функций бухгалтерского учета и отчетности позволило в едином информационном пространстве организовать поддержку принимаемых руководством решений по вопросам управления дебиторской и кредитор-

ской задолженностями, формирования сводной отчетности по подразделениям предприятия. Это позволило повысить степень надежности и оперативности финансовых отчетов. Централизация учета затрат в системе SAP R/3 позволила организовать на предприятии их автоматизированный учет по видам и местам возникновения, а также обеспечить расчеты фактической себестоимости продукции и услуг.

Территориальная разобщенность структурных подразделений, отсутствие устойчивой надеждой телекоммуникационной связи потребовали серьезных усилий по интеграции централизованной системы R/3 с распределенными по подразделениям локальными системами. Были модернизированы существующие системы связи, АРМы, написаны необходимые интерфейсы, проведены организаци-



онно-технические мероприятия, разработаны соответствующие процедуры, обеспечивающие доставку, обработку и актуализацию данных.

Можно выделить следующие **решающие факторы успеха проекта:**

- Создание в ходе проекта мощной проектной команды со стороны Заказчика, которая решала организационные и технологические вопросы и выполнила основной объем

работ. Всего в проекте на разных стадиях активно участвовало до 50 специалистов предприятия. В проектные группы были приглашены высококвалифицированные специалисты, уже имевшие успешный опыт такой работы, а также ведущие работники службы АСУ и функциональных подразделений, которые прошли соответствующее обучение и подготовку.

Председателем управляющего совета являлся Главный инженер ООО «Сургутгазпром», Руководителем проекта – заместитель Главного инженера по автоматизации.

- Общая постановка задачи, активное участие в управлении проектом и реализации при-





нятых решений руководства ООО “Сургутгазпром”. Так на 1-м этапе внедрения в течение 1998–1999 гг. все 17 заседаний Управляющего совета прошли под личным руководством Генерального директора и Главного инженера при активном участии Главного бухгалтера и других руководителей.

- Совместная работа всех субподрядчиков в общей команде, при ответственности основного подрядчика по проекту ЗАО “ИКТ-КОНСАЛТ”.
- Согласование принимаемых решений на уровне головной компании ОАО “Газпром”.

## Результаты

В результате реализации 1-го этапа проекта на ООО “Сургут-



газпром” действует интегрированная, распределенная система управления, позволившая централизовать управление финансовыми потоками.

В 2002 году завершается 2-й этап проекта по автоматизации логистических процессов с использованием функционально-

сти модулей MM и SD системы SAP R/3 и интеграцией с действующими локальными системами. Целью внедрения является совершенствование механизма управления материально-техническими ресурсами во всех структурных подразделениях на основе интеграции данных материальных и финансовых потоков.

Результатами реализации проекта уже в начале 2001 года стали изменения организационной структуры и бизнес-процессов материально-технического снабжения предприятия. В настоящее время предприятие приступило к реализации проекта управления персоналом, планирует внедрение функциональности модуля PM (Техническое обслуживание и ремонт оборудования), а также использование программных систем Business Information Warehouse (Хранилище данных) и Strategic Enterprise Management (Стратегическое управление предприятием) компании SAP AG.